

**MANAJEMEN FILANTROPI DALAM MEMBANGUN
PEMBERDAYAAN EKONOMI UMAT MELALUI
PROGRAM TERNAK DESA SEJAHTERA LAZNAS
NURUL HAYAT CABANG TUBAN**



TESIS

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar (S.2)
dalam Bidang Ekonomi Syariah (ES)**

Oleh:

A. FAHMI ZAKARIYA
NIM. 206010008

**PASCASARJANA
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
TAHUN 2023**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id; Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada

Yth. **Rektor IAIN Kudus**

C.q. Direktur Pascasarjana

Di

Kudus

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis Saudara A. Fahmi Zakariya, NIM: 206010008 dengan judul "*Manajemen Filantropi dalam Membangun Pemberdayaan Ekonomi Umat melalui Program Ternak Desa Sejahtera LAZNAS Nurul Hayat Cabang Tuban*" pada Pascasarjana Program Studi Ekonomi Syariah, Kosentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. Setelah dikoreksi dan diteliti sesuai aturan dan proses bimbingan, maka tesis yang dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu, mohon dengan hormat agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai jadwal yang telah ditentukan.

Demikian, atas perhatiannya kami sampaikan terimakasih.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Kudus, 05 September 2023

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. Hj. Anita Rahmawaty,
M.Ag.,CRA
NIP. 197501121999032003

Dr. Muhammad Shohibul Itmam,
M.H
NIP. 197902152009121003



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
PASCASARJANA**

Jl. Conge Ngembalrejo Kotak Pos 51 Kudus 59322 Telp. (0291) 432677 Fax. 441613, 438818
Email: pascasarjana@iainkudus.ac.id; Website: <https://pascasarjana.iainkudus.ac.id>

PENGESAHAN TESIS

Nama : A. Fahmi Zakariya
NIM : 206010008
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul Tesis : Manajemen Filantropi dalam Membangun
Pemberdayaan Ekonomi Umat melalui Program
Ternak Desa Sejahtera Laznas Nurul Hayat Cabang
Tuban

Telah dimunaqosahkan oleh tim penguji tesis Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kudus pada tanggal:

15 September 2023

Selanjutnya dapat diterima dan disahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister dalam Ekonomi Syariah.

Kudus, 21 September 2023

1. Prof. Dr. H. Mundakir, M.Ag (Ketua
NIP. 195810101985031004 Sidang/Penguji I)
2. Dr. Ekawati Rahayu Ningsih, (Penguji II)
SH., M.M
NIP. 197401092005012002
3. Dr. Muhammad Shohibul (Penguji
Itmam, M.H III/Pembimbing)
NIP. 197902152009121003
4. Dr. H. Kuntarno Noor Aflah, (Sekretaris Sidang)
M.A
NID. 197307231004042016



Mengetahui,

Direktur Pascasarjana IAINU Kudus

Dr. Adri Efferi, M.Ag
NIP. 197503182000031001.

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **A. Fahmi Zakariya NIM 206010008** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis oleh orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan tesis ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 05 September 2023

Yang Menyatakan



A. Fahmi Zakariya
NIM 206010008

MOTTO

إِنْ أَحْسَنْتُمْ أَحْسَنْتُمْ لِأَنْفُسِكُمْ^ط وَإِنْ أَسَأْتُمْ فَلَهَا فَإِذَا جَاءَ وَعْدُ الْآخِرَةِ
لِيَسْتَعْمُوا وُجُوهَكُمْ وَلِيَدْخُلُوا الْمَسْجِدَ كَمَا دَخَلُوهُ أَوَّلَ مَرَّةٍ وَلِيُتَبَرُوا

مَا عَلَوْا تَتَبِيرًا ﴿٧﴾

Terjemahnya: *“Jika kamu berbuat baik (berarti) kamu berbuat baik pada dirimu sendiri. Dan jika kamu berbuat jahat, maka (kerugian kejahatan) itu untuk dirimu sendiri. Apabila datang disaat hukuman (kejahatan) yang kedua, (kami bangkitkan musuhmu) untuk menyuramkan wajahmu lalu mereka masuk ke dalam masjid (Masjid Aqsa), Sebagaimana ketika mereka mamasukinya pertama kali dan mereka membinasakan apa saja yang mereka kuasai.” (Q.S Al-Isra’, Ayat 7)*

PERSEMBAHAN

Tesis ini penulis persembahkan kepada orang-orang yang telah berjasa dalam kehidupan peneliti dan juga kepada orang-orang yang senantiasa mendukung dan memberi motivasi kepada peneliti untuk senantiasa menjadi lebih baik serta kepada orang-orang yang telah bersedia untuk membantu penelitian ini.

Khususnya peneliti persembahkan kepada orang tua yang senantiasa membimbing, mengarahkan, mendukung dan memberikan cinta dan kasih sayangnya setiap saat yaitu:

Abiku tercinta Abi Moh. Djazuli

Ibuku tercinta Ibu Sri Zubaidah

Emakku tercinta Siti Zainab

dan juga saudara-saudaraku yang selalu mendukung kepada yaitu Adikku Moh. Azka Husna Fajri dan Kakak perempuanku Abidatul Faizah. Serta terkhusus kepada Alm. Bapak Boesiri Ali dan Alm. Kak Mansur Baihaqi sebagai motivasi yang melekat dan tak luput dari doa.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia (Nomor 158/1987)

Konsonan Tunggal					Vokal		
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ṣ/ṣ	م	M/m	أ	A/a
ث	Ṣ/s	ض	Ḍ/ḍ	ن	N/n	إ	I/i
ج	J/j	ط	T/t	و	W/w	ؤ	U/u
ح	H/h	ظ	Z/z	ه	H/h	Mādd	
خ	Kh/kh	ع awal	'A/a'	ء akhir	A'/a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A'/a'	ء awal	A/a	بِي	Bī
ذ	Ẓ/z	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydid		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَيْ	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِيْ	'ālamiy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furū'	الْقَمَرُ	al-qamar	غَيْرِيْ	gairī
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qaḍā'	الشَّمْسُ	al-syams	شَيْئُ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai			Kata Majemuk dipisah			Tā' Marbūḥah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jamā'uddīn	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al-Dīn	سَاعَةٌ	sā'ah		

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada Allah *Subhanahu Wa Ta'ala* yang senantiasa memberi keimanan, keistiqomahan, kemudahan, dan rahmatnya kepada semua yang Ia kehendaki. Sholawat serta Salam penulis haturkan kepada junjungan dan panutan kita Rasulullah Muhammad *Shallallahu 'Alaihi wa Salam*, sebagai manusia yang penuh keberkahan dan inspirasi semua orang. Serta salam kepada Keluarga Beliau, Sahabat-sahabat Beliau, para ulama' dan pengikutnya yang senantiasa menjalankan syari'at Islam.

Dengan mengucap *Alhamdulillah*, dan atas berkat rahmat Allah *Subhanahu Wa Ta'ala* yang senantiasa memberi kemudahan dan ide-ide dalam menyelesaikan penulisan Tesis ini guna memperoleh gelar Magister (S2) pada bidang Ekonomi Syariah konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia di IAIN Kudus. Selanjutnya dengan penuh keikhlasan dan kerendahan hati penulis menghaturkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah mendukung dan memfasilitasi penelitian ini. Khususnya almamater tercinta IAIN Kudus beserta jajaran pengurusnya dan khususnya penulis berterima kasih kepada dosen-dosen dan guru-guru yang telah membimbing dan mendukung dengan sangat baik hingga penulisan Tesis ini selesai, yaitu:

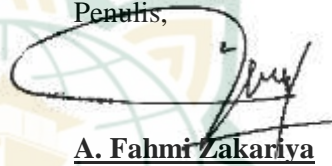
1. Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si. selaku Rektor IAIN Kudus dan selaku Dosen Pembimbing Akademik,
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kudus,
3. Prof. Dr. Hj. Anita Rahmawaty, M.Ag., CRA selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kudus dan selaku Pembimbing I,
4. Dr. Muhammad Shohibul Itmam, M.H. selaku Pembimbing II,
5. Seluruh Pengelola Lembaga Laznas Nurul Hayat Cabang Tuban;
6. Kepada masyarakat yang menjadi penerima manfaat pada program ternak desa sejahtera di desa Montongsekar dan desa Mulyoagung,
7. Kepada seluruh rekan kerja di civitas akademika Institut Agama Islam Nahdlatul Ulama Tuban,
8. Kepada teman-teman kelas ES 2020,
9. Kepada teman-teman Pascasarjana Angkatan IX,

10. Kepada sahabat-sahabat yang mendukung seperti Mbak Hani, Mbak Iroh, Iqbal, Mas Muslim, dan Eka.
11. kepada semua yang saya anggap sahabat serta teman-teman yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dari yang sekarang masih satu almamater IAIN Kudus dan yang lainnya.

Penulis haturkan terima kasih dan semoga dibalas oleh Allah SWT dengan pahala yang berlimpah, semoga Tesis ini bermanfaat.

Kudus, 05 September 2023

Penulis,



A. Fahmi Zakariya

