

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN WAKAF
PRODUKTIF BERBASIS *ENTREPRENEURSHIP*
PADA PT. ARWANIYYAH TOUR
DAN TRAVEL KUDUS**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)
Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf

Oleh :

ACHMAD ZAM ZAM

NIM : 1620410018

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PRODI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677
Email: febiiainkudus@gmail.com Website: www.iainkudus.ac.id

PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Achmad Zam Zam
NIM : 1620410018
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Prodi : Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul : “Implementasi Manajemen Wakaf Produktif Berbasis *Entrepreneurship* Pada PT. Arwaniyyah Tour dan Travel Kudus”

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 2 September 2019 sampai dengan 15 Mei 2023 disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqosyah.

Kudus, 15 Mei 2023

Hormat kami,

Dosen Pembimbing,

Dr. M. Shohibul Itmam, M.H.

NIP. 197902152009121003



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677
 Email: febiainkudus@gmail.com Website: www.iainkudus.ac.id

PENGESAHAN MUNAQOSAH

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

- Nama/NIM** : Achmad Zam Zam / 1620410018
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam / Manajemen Zakat dan Wakaf
Judul : “Implementasi Manajemen Wakaf Produktif Berbasis *Entrepreneurship* Pada PT. Arwaniyyah Tour dan Travel Kudus”

Telah diujikan pada **12 Juni 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Ketua Sidang/Penguji I	13-07-2023	
<u>Dr. H. Murtadho Ridwan, M. Sh.</u> NIP. 197606272009011006 Penguji II	13-07-2023	
<u>Agung Slamet Sukardi, M.E.</u> NIP. 199308082020121011 Sekretaris Sidang/Penguji III	13-07-2023	
<u>Dr. Muhammad Shohibul Itmam, M.H.</u> NIP. 197902152009121003 Dosen Pembimbing	13-07-2023	
<u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	13-07-2023	



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan penuh kejujuran dan tanggungjawab, saya **Achmad Zam Zam, NIM : 1620410018** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun; dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila dikemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 15 Mei 2023
Yang Menyatakan,



Achmad Zam Zam
NIM : 1620410018

MOTTO

لَيْسَ عَلَيْكَ هُدَاهُمْ وَلَكِنَّ اللَّهَ يَهْدِي مَنْ يَشَاءُ ۗ وَمَا تُنْفِقُوا
 مِنْ خَيْرٍ فَلَا نُفْسِكُمْ ۚ وَمَا تُنْفِقُونَ إِلَّا ابْتِغَاءَ وَجْهِ اللَّهِ ۚ وَمَا
 تُنْفِقُوا مِنْ خَيْرٍ يُؤَفِّ إِلَيْكُمْ وَأَنْتُمْ لَا تُظْلَمُونَ ﴿٢٧٢﴾

Artinya :

“Bukanlah kewajiban menjadikan mereka mendapat petunjuk, akan tetapi Allah-lah yang memberi petunjuk (memberi taufiq) siapa yang dikehendaki-Nya. Dan apa saja harta yang baik yang kamu nafkahkan (di jalan Allah), maka pahalanya itu untuk kamu sendiri. dan janganlah kamu membelanjakan sesuatu melainkan karena mencari keridhaan Allah. Dan apa saja harta yang baik yang kamu nafkahkan, niscaya kamu akan diberi pahalanya dengan cukup sedang kamu sedikitpun tidak akan dianiaya (dirugikan).”

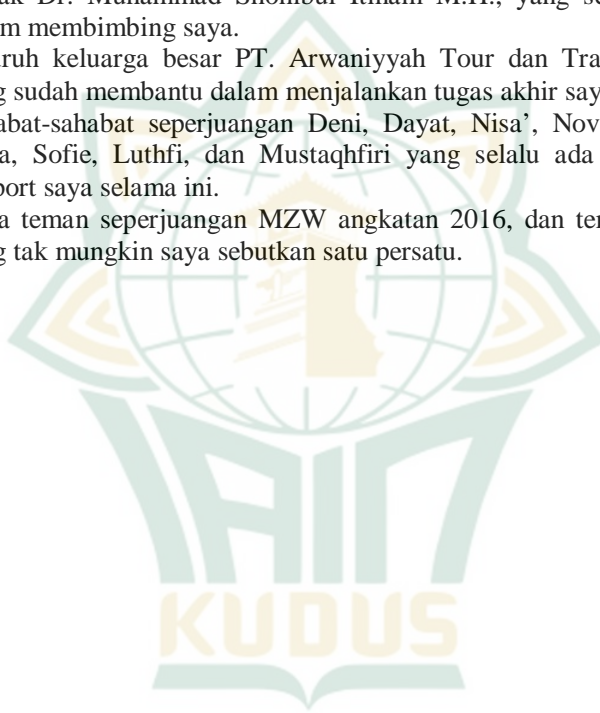
(QS.al-Baqarah: 272)¹

¹ Alquran, al-Baqarah ayat 272, *Mushaf Wafa* (Jakarta: Jabal, 2010), 46.

PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala Rahmat dan Hidayah-Nya yang telah selalu memberikan kekuatan, kesehatan, rizki, dan kesabaran dalam proses penyelesaian skripsi ini. Skripsi ini saya persembahkan kepada orang-orang terdekat saya:

1. Bapak Suhari, Alm. Ibu Amanatun, dan Kakak saya Ika Khoirul Jannah yang selalu menjadi motivator terbesar dalam hidup saya dan yang selalu mendoakan saya.
2. Bapak Dr. Muhammad Shohibul Itmam M.H., yang selalu sabar dalam membimbing saya.
3. Seluruh keluarga besar PT. Arwaniyyah Tour dan Travel Kudus yang sudah membantu dalam menjalankan tugas akhir saya ini.
4. Sahabat-sahabat seperjuangan Deni, Dayat, Nisa', Novita, Imam, Yaya, Sofie, Luthfi, dan Mustaqhfiri yang selalu ada dan support saya selama ini.
5. Serta teman seperjuangan MZW angkatan 2016, dan teman-teman yang tak mungkin saya sebutkan satu persatu.



PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/sy	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	Ş/ş	م	M/m	اَ	A/a
ث	Ş/s	ض	D/d	ن	N/n	اِ	I/i
ج	J/j	ط	T/ṭ	و	W/w	اُ	U/u
ح	Hḥ	ظ	Zz	ه	H/h	Mādd	
خ	KH/kh	عَ awal	'A/'a	ء awal	A'/a'	بَا	Bā
د	D/d	ع akhir	A'/a'	ء awal	A/a	بِي	Bi
ذ	Ẓ/ẓ	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bū
ر	R/r	ف	F/f	Tasydīd		Yā' nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	بَب	Abb	فَالَكِي	Falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَبَب	Rabb	عَالَمِي	'ālamīy
'Ain/Hamzah di Belakang		'Ain/Hamzah di-waqf		ال		Vokal Rangkap	
قَرَع	qara'a	الْقُرُوعُ	Al-furū'	القَمَرُ	al-qamar	غَيْرِي	Gairi
قَرَأَ	qara'a	القَصَّةُ	Al-qaḍā'	الْتَّمَسُ	al-syams	سَيَّيْ	syai'un
Kata Majemuk dirangkai				Kata Majemuk dipisah		Tā' marbūṭah	
جَمَالُ الدِّينِ		Jamāluddin	جَمَالُ الدِّينِ	Jamāl al-Din	سَاعَةٌ	sā'ah	

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq dan Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Agung Muhammad SAW sebagai uswatun hasanah yang telah membebaskan manusia dari *kejahiliah* yang membelenggu umat. Pada kesempatan ini penulis dengan penuh syukur telah mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Implementasi Manajemen Wakaf Produktif Berbasis *Entrepreneurship* pada PT. Arwaniyyah Tour dan Travel Kudus”.

Dalam penyusunan skripsi ini hingga akhir, penulis mendapatkan berbagai bentuk bantuan, dorongan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Atas kasih sayang dalam berbagai bentuk tersebut, Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tanpa hambatan apapun. Untuk itu dengan keikhlasan dan kerendahan hati penulis menyampaikan untaian kata sebagai ucapan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus, atas kesempatan yang telah diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus, yang telah memberikan penulis kemudahan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Dr. Muhammad Shohibul Itmam M.H., selaku Dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran guna memberi pengarahan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Moh. Nurul Qomar, M.E.I., selaku Ketua Prodi Manajemen Zakat dan Wakaf, yang telah memberikan penulis kemudahan dalam penyusunan skripsi.
5. H. Nur Said, S.Ag., M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan IAIN Kudus, yang telah memberikan izin dan layanan perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Para Dosen dan Staf pengajar di IAIN Kudus, yang sudah membekali penulis dengan berbagai pengetahuan yang InsyaAllah akan bermanfaat dalam kehidupan penulis khususnya dan orang lain pada umumnya.
7. KH. Misbahuddin Nashan, S.Pd.I., selaku Direktur Utama PT. Arwaniyyah Tour dan Travel Kudus yang telah memberikn izin dan kesempatan penulis untuk melakukan penelitian di PT. Arwaniyyah Tour dan Travel Kudus.

8. Bapak Ibu dan keluarga tercinta, yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu baik moril dan materiil selama penyusunan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikan studinya.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif dari para pembaca sangat diharapkan demi tercapainya suatu kesempurnaan di masa mendatang. Namun demikian, sekecil apapun makna yang tertulis di skripsi ini diharapkan ada manfaatnya bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya. Aamiin...

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Kudus, 25 Mei 2023

Penulis,



Achmad Zam Zam

NIM : 1620410018

