

**PERAN MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA  
DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS  
KERJA (Studi Kasus Pada PUSAT JENANG  
MENARA KUDUS)**



**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana (S1) dalam Bidang Manajemen Bisnis Syariah  
(MBS)**

**Oleh:**

**Nita Amalia  
NIM. 1950210209**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH  
TAHUN 2023**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677  
Email: [febiiainkudus@gmail.com](mailto:febiiainkudus@gmail.com) Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

---

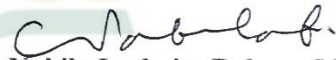
## PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

Nama : Nita Amalia  
NIM : 1950210209  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Prodi : Manajemen Bisnis Syariah  
Judul : “Peran Manajemen Sumber Daya Manusia dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja (Studi Kasus pada Pusat Jenang Menara Kudus)”

Benar-benar telah melalui proses pembimbingan dengan pembimbing sejak 17 April 2023 sampai dengan 17 Mei 2023 disetujui untuk dapat dilanjutkan ke proses munaqasyah.

Kudus, 27 September 2023  
Hormat kami,  
Dosen Pembimbing,

  
Nabila Luthvita Rahma, M.H.  
NIP. 199206072019032019



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Conge Ngembal Rejo Kode Pos 51 Kudus 59322 Telepon (0291)432677

Email: [febiainikudus@gmail.com](mailto:febiainikudus@gmail.com) Website: [www.iainkudus.ac.id](http://www.iainkudus.ac.id)

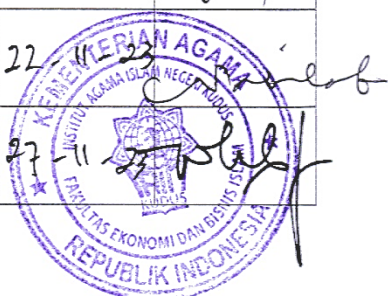
**PENGESAHAN MUNAQOSAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi saudara :

**Nama** : Nita Amalia  
**NIM** : 1950210209  
**Fakultas** : Ekonomi dan Bisnis Islam  
**Prodi** : Manajemen Bisnis Syariah  
**Judul** : “Peran Manajemen Sumber Daya Manusia dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja (Studi Kasus pada Pusat Jenjang Menara Kudus)”

Telah diujikan pada **13 November 2023** dan dinyatakan **LULUS** dalam Ujian Majelis Munaqosah Skripsi, sehingga dapat dilakukan Yudisium Sarjana.

NAMA	TANGGAL	TANDA TANGAN
<b><u>Dr. Muhaimin, M.H.I.</u></b> NIP. 197506202005011007 Ketua Sidang/Penguji I	20-11-23	
<b><u>Agus Supriyanto, M.M.</u></b> NIP. 198612082019031007 Penguji II	20-11-23	
<b><u>Ita Rakhmawati, M.Si.</u></b> NIP. 198604182020122007 Sekretaris Sidang/Penguji III	20-11-23	
<b><u>Nabila Luthvita Rahma, M.H.</u></b> NIP. 199206072019032019 Dosen Pembimbing	22-11-23	
<b><u>H. Wahibur Rokhman, S.E., M.Si., Ph.D.</u></b> NIP. 197310282002121002 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam	27-11-23	



**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan penuh kejujuran dan tanggung jawab, saya **Nita Amalia**,  
**NIM : 1950210209** menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini:

1. Seluruhnya merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan dalam bentuk dan untuk keperluan apapun, dan
2. Tidak berisi material yang pernah ditulis orang lain kecuali informasi yang terdapat dalam referensi yang dijadikan rujukan dalam penulisan skripsi ini.

Saya bersedia menerima sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran pernyataan saya ini.

Kudus, 5 Oktober 2023  
Yang menyatakan,



**Nita Amalia**  
**NIM : 1950210209**

## MOTTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ

”Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan (6), maka apabila engkau telah selesai dari suatu urusan, tetaplah bekerja keras untuk urusan yang lain(7)” (Al-Insyirah :6-7)



## PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan ridho-Nya yang telah menuntun hamba-Nya sehingga tugas akhir skripsi ini dapat terlaksanakan dan selesai dengan baik. karya ini merupakan wujud dari kegigihan dan ikhtiar untuk orang-orang yang selalu berharap keindahannya.

Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan ke pangkuan baginda Nabi Muhammad SAW, yang merupakan sang penyejuk dan penenang hati serta jiwa, merupakan manusia Idola dan pemimpin umat islam dan Nabi akhiruz zaman.

Untuk itu skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Hidayat serta Ibu Sholichah yang selalu membimbing dari kecil sampai putrinya ini tumbuh dewasa dengan ketulusan hati serta kasih sayangnya. Sosok yang berperan penting dalam kehidupan saya, yang selalu berkorban apapun demi anaknya hingga cita citanya tercapai. Terimakasih atas pengorbanan serta do'a yang tidak ada hentinya untukku.
2. Kakak dan adek-adekku tersayang, Widia, Indra, Naola. Terimakasih atas dukungan kalian, perhatian dan kasih sayang yang tidak pernah ada putusnya dan selalu menjadi penghibur serta do'a yang terlimpahkan untukku.
3. Terimakasih kepada kak Thoriq seseorang yang selalu mendukung penuh atas keinginan dan cita-cita yang selalu terlintas dibenak. Semangat dan dukungannya menjadi penyemangat dan motivasi dalam penyelesaian tugas akhir ini.
4. Terimakasih kepada seluruh dosen IAIN Kudus tercinta, atas ilmunya selama ini yang diajarkan, khususnya Ibu Nabila Lutvia selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberi motivasi dan mengarahkan dalam penyelesaian skripsi hingga selesai.
5. Tidak lupa kepada teman seperjuangan lainnya terutama MBS-F 2019 yang terbentuk seperti keluarga, yang selalu menyemangati satu sama lain, bertukar cerita dan pendapat, memotivasi satu sama lain.

## PEDOMAN TRANSLITERASI

Konsonan Tunggal						Vokal	
ب	B/b	ش	Sy/SY	ل	L/l	ا	tanpa tanda
ت	T/t	ص	S{/s}	م	M/m	ـِ	A/a
ث	SI/Sl	ض	D{/d}	ن	N/n	ـِ	I/i
ج	J/j	ط	T{/t}	و	Ww	ـُ	U/u
ح	H{/h}	ظ	Z{/z}	هـ	H/h	Ma>dd	
خ	KH/kh	ع	A'/a	ء	A'/a'	بَا	Ba>
د	D/d	غ	A'/a'	ء	A/a	بِي	Bi>
ذ	Zl/zl	غ	G/g	ي	Y/y	بُو	Bu>
ر	R/r	ف	F/f	Tasydi>d		Ya> 'nisbah	
ز	Z/z	ق	Q/q	أَب	abb	فَلَكَي	falakiy
س	S/s	ك	K/k	رَب	rabb	عَالَمِي	a>lamiy
Ain/Hamzah di Belakang		Ain/Hamzah di-waqf		أَل		Vokal Rangkap	
قَرَعَ	qara'a	الْفُرُوعُ	al-furu>'	الْقَمَرُ	al-qamar	عَيْرِي	gairi>
قَرَأَ	qara'a	الْقَضَاءُ	al-qad>a>'	الشَّمْسُ	al-syams	سَيَائِي	syai'un
Kata Majemuk dirangkai		Kata Majemuk dipisah				Ta>' Marbu>I>ah	
جَمَالُ الدِّينِ	Jama>luddi>n	جَمَالُ الدِّينِ		Jama>I al-Di>n		سَاعَةٌ	sa>'ah



## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah saya ucapkan, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta inayahnya, sehingga pada kesempatan ini atas pertolongannya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Meskipun jauh dari kata sempurna penulis berharap semoga karya ilmiah ini bisa memberikan manfaat bagi pembacanya.

Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kehadirat baginda Nabi Muhammad SAW, pembawa rahmat bagi makhluk alam semesta, kepada keluarga beliau, para sahabat dan para tabi'in serta seluruh umatnya. Sempoga kita tergolong umat yang akan mendapatkan pertolongan (*asysyafa'at al-udzma*) dari beliau di hari kiamat nanti. Skripsi yang berjudul **“PERAN MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS KERJA (Studi Kasus Pada Pusat Jenang Menara Kudus)”** ini disusun guna memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana Strata 1 (Satu) pada Ilmu Ekonomi dan Bisnis Islam di Institut Agama Islam Negeri Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan bimbingan dan saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Abdurrohman Kasdi, Lc., M.Si, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kudus yang telah memberi izin penelitian sehingga skripsi dapat terselesaikan.
2. Bapak H. Wahibur Rakhman S.E.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kudus, yang telah memberi arahan penulisan skripsi.
3. Ibu Nabila Luthvita Rahma, M.H, selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberi bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi.
4. Bapak H. Nur Said, S.Ag., M.Ag selaku kepala perpustakaan IAIN Kudus dan seluruh petugas perpustakaan yang telah memberi layanan dan izin perpustakaan yang diperlukan dalam penyusunan skripsi.
5. Para dosen dan staf sebagai pengajar di IAIN Kudus yang sudah membekali Ilmu pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi.
6. Bapak Muhammad Masduki S.E selaku pemilik usaha PJ. Menara Kudus dan Bapak Toyib Hasanudin selaku Mandor perusahaan yang sudah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian ditempatnya.

7. Bapak, ibu, kakak dan adikku, serta keluarga dan teman-teman lainnya yang sudah membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini.

Atas segala jasa dan bantuan yang telah diberikan. Penulis hanya bisa membalas dengan memanjatkan do'a kehadiran Allah SWT. "Jazakumullah Khoirol jaza jazakumullaH khoiron katsiro".

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dalam arti sebenarnya. Untuk itu kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan dari siapapun dan diharapkan menjadi suara yang dapat menyapa tulisan ini sebagai bahan pertimbangan dalam proses kreatif berikutnya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

Kudus, 6 Oktober 2023  
Yang menyatakan



**Nita Amalia**  
**NIM.1950210209**

