

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN  
BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KEPUASAN KERJA  
DAN KINERJA GURU MTs NU MA'ARIF DI KECAMATAN  
DAWE KABUPATEN KUDUS**



**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Magister ( S.2 )  
Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI)**

**Suyono, S.Pd.I  
NIM : MP-13137**

**PASCASARJANA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
2017**

**SURAT PERNYATAAN**

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Suyono  
NPM : MP-13137  
Program Studi : Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam STAIN Kudus


Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul *Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Guru MTs NU Ma'arif di Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus*, benar-benar merupakan hasil karya sendiri bukan merupakan jiplakan, pengambilan tulisan atau pemikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti tesis ini dari hasil tulisan atau pemikiran orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Kudus, Februari 2017

Yang membuat pernyataan



  
Suyono, S.Pd.I  
NIM. 13137

## PERSEMBAHAN

TESIS INI KUPERSEMBAHKAN UNTUK :

1. ♥ Ayah dan Ibuku Tercinta.

*” Ya Allah ampunilah dosa-dosa kedua Orang tuaku dan sayangilah mereka sebagaimana mereka menyayangiku di waktu aku kecil ”.*

2. ♥ Istriku Tercinta Siti Afidah, S.Sy

3. Anakku Tersayang :

♥ Muhammad Ashif Maulana Barkhiya

♥ Muhammad Zidan Mahbub Mujtaba

♥ Alfa Syuhayla Munaya

4. ♥ Saudara - saudaraku, Teman - teman seperjuangan dan Sahabat-Sahabatku, semoga selalu mendapat rahmat, taufiq dan hidayah dari Allah SWT.



**KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
KUDUS**

**NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Kepada  
Yth. Ketua STAIN Kudus  
Cq. Direktur Pascasarjana  
Di Kudus

*Assalamu'alaikum. Wr. Wb.*

Diberitahukan dengan hormat, bahwa tesis saudara Suyono, S.Pd.I NIM : MP-13137 dengan judul "Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Guru MTs NU Ma'arif di Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus" setelah dikoreksi dan diteliti sesuai dengan aturan proses pembimbingan, maka tesis dimaksud dapat disetujui untuk dimunaqosahkan.

Oleh karena itu mohon dengan hormat, agar naskah tesis tersebut diterima dan diajukan dalam program munaqosah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Demikian, atas perhatiannya kami haturkan terima kasih.

*Wssalamu'alaikum. Wr. Wb.*

Pembimbing I

Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I.  
NIP. 19590912 198603 1 005

Kudus, Februari 2017  
Pembimbing II

Dr. Hj. Umma Farida, L.C., MA  
NIP. 19790327 200312 2 001



**KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KUDUS  
KUDUS**

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Suyono, S.Pd.I

NIM : MP-13137

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Tesis : Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Guru MTs NU Ma'arif di Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus

Telah dimunaqosahkan oleh Tim Penguji Tesis Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kudus pada tanggal:

3 Maret 2017

Selanjutnya dapat diterima dan disyahkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister (Manajemen Pendidikan Islam).



Ketua Tim/Penguji I

Dr. H. Efferi, M.Ag.  
NIP. 19750318 200003 1 001

Pembimbing I

Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I.  
NIP. 19590912 198603 1 005

Penguji II

Dr. H. Abdurrahman Kasdi, Lc., M.Si  
NIP. 19760225 200312 1 002

Pembimbing II

Dr. Hj. Umma Farida, Lc., MA  
NIP. 19790327 200312 2 001

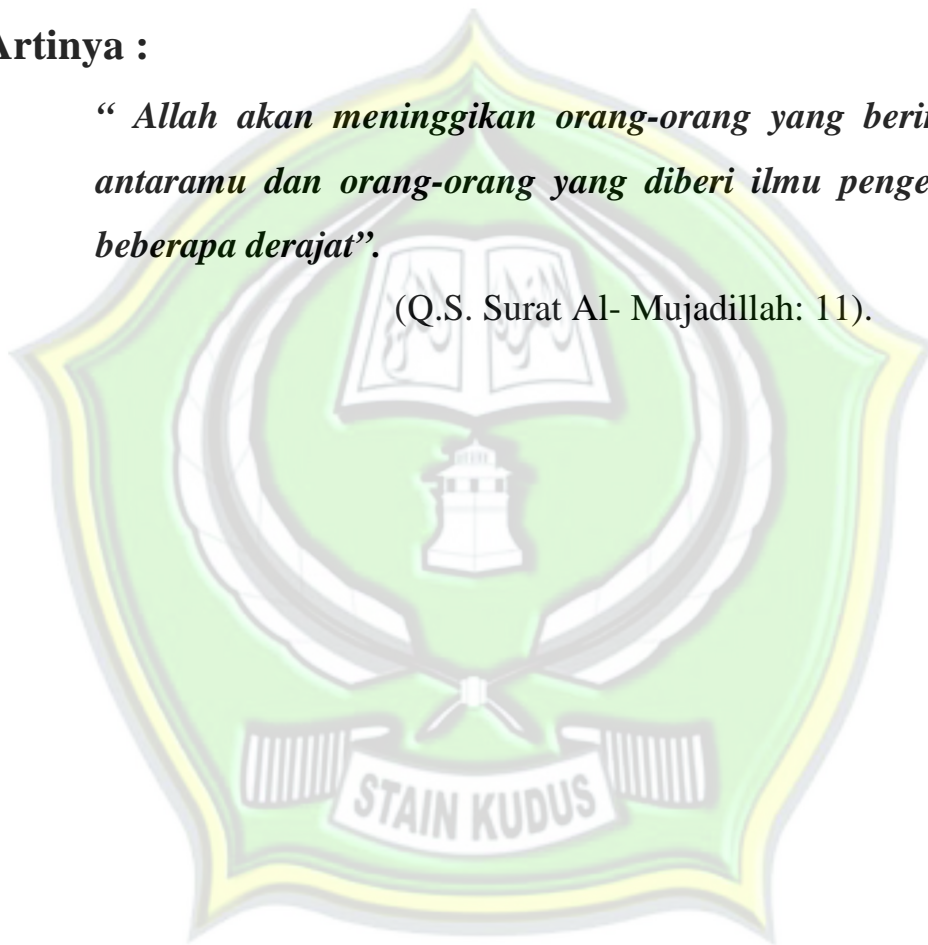
## MOTTO

يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ

**Artinya :**

*“ Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat”.*

(Q.S. Surat Al- Mujadillah: 11).



## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah, petunjuk dan bimbingan-Nya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.

Selesainya penyusunan tesis dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Guru MTs NU Ma’arif di Kecamatan Dawe Kabupaten Kudus” tidak terlepas dari peran berbagai pihak, untuk itu perkenankanlah peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada :

1. Dr. H. Fathul Mufid, M.S.I, selaku Ketua STAIN Kudus, dan juga selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan, bantuan keahlian dan bimbingan dalam menyelesaikan tesis ini.
2. Dr. Adri Efferi, M.Ag. Direktur Pascasarjana STAIN Kudus, yang telah memberikan kesempatan dan kepercayaan untuk menyelesaikan tesis ini.
3. Dr. M. Nur Ghufron, M.Pd. Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam pada Program Pascasarjana STAIN Kudus yang telah memberikan dorongan, semangat dan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini.
4. Dr. Hj. Umma Farida, LC., MA, Dosen Pembimbing II yang secara cermat, sabar memberikan arahan, masukan, dan bantuan keahlian dan bimbingan dalam penyusunan tesis ini.

5. Bapak/Ibu Dosen dan Staf Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Program Pascasarjana STAIN Kudus yang telah memberikan layanan perkuliahan dengan baik.
6. Hj. Azizah, S.Ag.,MM., selaku kepala Perpustakaan STAIN Kudus.
7. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Program Pascasarjana STAIN Kudus yang telah memberikan semangat dalam perkuliahan hingga penyusunan tesis.
8. Keluarga dan saudara yang tercinta atas segala do'a dan dukungannya.
9. Semua pihak yang tidak dapat kami sebut satu per satu yang telah membantu terselesainya tesis ini.

Semoga Allah SWT. memberikan hidayah dan limpahan rahmat kepada mereka atas jasa yang telah mereka berikan kepada peneliti. Kritik dan saran yang membangun senantiasa peneliti harapkan dan semoga tesis ini dapat bermanfaat. Amiin.

Kudus, Februari 2017

Peneliti

Suyono, S.Pd.I